

PROTOKOLL**5/2025**

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm Vatten och Avfall AB** den 18 september 2025.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Anna Cederschiöld Stuart

Närvarande:

Ordförande
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold
Anna Cederschiöld Stuart

Övriga ledamöter
eller som ledamot tjänstgörande
suppleant

Gunnar Söderholm
Eli Rätväg
Deniz Butros ersattes av Johan M Sanne
Rose-Marie Rooth
Bertil Timan
Sara Svanström
Marcus Wangel

Suppleanter

Johan Heinonen
Nadja Sandberg
Johan M Sanne
Anders Trojenborg
Sophie Perulf
Michael Sigge
Inga Osbjer

Arbetsstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal
Maria Kotsch, SACO
Malena Karlsson, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, borgarrådssekreterare Gabriel Dorian Werner, Niklas Björkgren, Lisbeth Gatenborg, Sigrid de Geyter, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Deniz Butros, Thomas Ehrnström och Elisabeth Hellström

§ 1. Utseende av protokolljusterare

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Anna Cederschiöld Stuart.

§ 2. Anmälan av protokoll

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 12 juni 2025 (nr 4/2025) är justerat och framlagt vid mötet.

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

§ 3. Finansiell månadsrapport – juli 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna lämnad redovisning

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna lämnad redovisning.

Särskilt uttalande av Anna Cederschiöld Stuart m-fl, Sara Svanström och Marcus Wangel:

Vi blir alltmer oroade av den skenande skuldsättningen. På bara en månad har skulden ökat med en halv miljard och uppgår till nästan 33 miljarder (troligtvis ännu mer såhär några månader senare). Det innebär att nästan 90 procent av kreditramen redan är utnyttjad.

Samtidigt är räntekänsligheten fortfarande betydande. Endast en procentenhets höjning av räntan innebär ökade kostnader på nästan 330 miljoner. Detta vill vi återigen påtala är extra allvarligt i en tid som fortfarande präglas av hög finansiell instabilitet till följd av stora osäkerheter i vår omvärld.

Det är ohållbart att ett av Sveriges största kommunala bolag står så sårbart för förändringar i ränteläget och externa marknadsfaktorer. Kostnadskontrollen behöver skärpas och den långsiktiga planeringen måste förbättras. Avslutningsvis ska bolagets ekonomi hanteras effektivt och möjligheter till effektiviseringar behöver ses över.

§ 4. Översyn av arbetsordning och instruktion för verksamheten

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att fastställa den ändrade arbetsordningen och instruktionen för bolagets verksamhet för Stockholm Vatten och Avfall AB.

§ 5. **Taxa för vatten och avlopp 2026 - Genomförandebeslut**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att godkänna förslag till taxa för vatten och avlopp för år 2026 i enlighet med bilaga. överlämna ärendet till kommunfullmäktige i Stockholm stad för beslut. taxa för år 2026 börjar gälla den 1 januari 2026.

Särskilt uttalande av Anna Cederschiöld Stuart m-fl, Sara Svanström och Marcus

Wangel:

God dricksvattenförsörjning och avloppshantering tillhör Stockholms absolut viktigaste och mest grundläggande ansvar. God hanteringen på dessa områden är inte bara avgörande ur ett miljöperspektiv – det handlar ytterst om livsnödvändig service.

Av dessa anledningar är det av särskilt stor vikt att kontinuerliga investeringar i både underhåll och utbyggnad av ledningsnät och anläggningar görs. Framtida investeringar behöver vila på solida prognoser och underlag för att god kvalitet och ekonomiskt ansvarstagande ska kunna säkras.

Samtidigt som de föreslagna höjningarna av taxan för vatten och avlopp sker från relativt låga nivåer, vill vi understryka att taxan läggs på en nivå som säkerställer och möjliggör en hållbar finansiering för att säkerställa framtida kapacitet, kvalitet och effektivitet. Höjningen behöver också sättas i relation till övriga fördyringar i samhället och att stockholmarna under den rödgröna mandatperioden kommit att betala de högsta skatterna någonsin. Vi vill därför särskilt understryka behovet av god kommunikation med taxekollektivet och att det behöver bli än lättare att ta del av information om vad som motiverar höjningen.

§ 6. **Stockholms Framtida Vattenförsörjning, SFV – Reviderad programbeställning**

Förelåg tre förslag till beslut, bolagets förslag till beslut, Anna Cederschiöld Stuart m.fl., Sara Svanström och Marcus Wagners förslag till beslut samt Gabrielle Gjerswold, Gunnar Söderholm m.fl, Rose-Marie Rooth m.fl. och Henrik Juhllins förslag till beslut.

Styrelsen beslutade i enlighet med Gabrielle Gjerswold, Gunnar Söderholm m.fl, Rose-Marie Rooth m.fl. samt Henrik Juhllins förslag till beslut att:

bifalla VDs förslag till beslut.

uppdra åt VD att återkomma med förslag till hur en samlad redovisning av investeringsprojekten som ingår och kommer att ingå i SFV kan utformas.

därutöver anföra följande

Styrelsen har sedan 2024 beslutat om en rad åtgärder för att stärka rapporteringen och redovisningen av SVOA:s investeringar. De åtgärder som bolagen har vidtagit har gett såväl styrelsen som koncernstyrelsen och kommunfullmäktige mycket bättre underlag för att kunna följa utvecklingen i investeringsprojekten. Det gäller särskilt Stockholms Framtida Avloppslösning SFA.

SFV kommer att bestå av en rad olika projekt som kommer att pågå under de närmaste decennierna. Alla projekten är vid programbeställningen ännu inte beslutade och i många fall har planering och projektering inte ens påbörjats. Det är emellertid viktigt att rapporteringen av projekten inom SFV får en samlad redovisning vid sidan av den sedvanliga rapporteringen och redovisningen av varje enskilt investeringsprojekt. Det måste allt efter det att arbetet fortskrider vara möjligt att bedöma det samlade resultatet av den programbeställning som styrelsen nu hemställer att kommunfullmäktiges ska godkänna.

Styrelsen ser också ett särskilt värde i att bolaget utnyttjar de erfarenheter och kunskaper som utomstående forskare och experter kan bidra med. Det bör vara en rutin att i så stora projekt också ta in utomståendes synpunkter. En transparent och samlad redovisning kommer att skapa förutsättningar för ökad insyn och ett starkare förtroende för processen, både inom och utanför organisationen. Involveringen av utomstående experter och forskare syftar till att stärka kvaliteten i beslutsunderlaget och säkerställa att projekten vilar på robusta vetenskapliga och tekniska grunder. Genom att utveckla rapporteringen och ta tillvara den samlade kompetensen kan SFV bidra till ett hållbart och resiliellt vattenförsörjningssystem för Stockholmsregionen under de kommande decennierna, samtidigt som framtida utmaningar hanteras på ett proaktivt och innovativt sätt.

Reservation angavs av Anna Cederschiöld Stuart m.fl, Sara Svanström och Marcus Wangel enligt följande.

Förslag till beslut

1. Att delvis godkänna förslag till beslut
2. Att bolaget tillsätter en extern, oberoende granskare med uppdrag att löpande följa upp projektets genomförande, identifiera risker och föreslå åtgärder för att förhindra framtida kostnadsökningar
3. Att därutöver anföra

Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) kommer under lång tid vara ett av Stockholms viktigaste projekt. Under styrelsemötet den 29 augusti lyfte vi ett flertal frågor som vi hade önskat klarats ut inför dagens programbeställning. Tyvärr får vi konstatera att så inte är fallet. Det reviderade programmet för Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) innebär investeringar på omkring 20 mdkr. Trots projektets enorma storlek, att det binder upp stora resurser under lång tid samt minskar flexibiliteten för andra viktiga investeringar är det fortfarande otydligt vilka prognoser programmet vilar på samt hur pass tillförlitliga dessa är. Vattenprognoser har successivt skrivits ned och befolkningsutvecklingen grundar sig på allt för kortsiktiga trender för att kunna vara långsiktigt träffsäkra.

Underlaget präglas även av eftersatt underhåll av vattenverk, ledningsnät och reservoarer. Delar av programmet är således reaktiva åtgärder för att hantera akuta brister snarare än framåtsyftande investeringar. Det är också oklart vilka ansvar Stockholm och bolaget har gentemot grannkommuner. Det skapar särskilt många frågor i ljuset av nya beredskapskrav.

Vidare beskrivs problemen med stigande råvattentemperaturer, bakterietillväxt och högre halter organiskt material, men det är oklart hur de föreslagna investeringarna ska möta dessa utmaningar.

Med hanteringen av Stockholms framtida avloppsrening färskt i minnet finns det dock goda skäl att påpeka att detta projekt behöver skötas bättre. Inte minst vad gäller kostnadskontroll och kontinuerlig information till styrelsen. Som styrelse är vi personligt

ansvariga för bolagets arbete – därför behövs bättre insyn i bolagets arbete. Det innebär att nyheter eller problem inte plötsligt kan skickas på mejl och att projekt- och kostnadsutvecklingen löpande behöver redovisas separat från andra projekt för styrelsen. För ett projekt som ska pågå under flera decennier bör underlaget innehålla information om kostnaderna inklusive beräkningar för inflation, vilket kommer fördyra projektet avsevärt. Vikten av kostnadskontroll i projekt av den här storleken kan inte understrykas nog och det finns ett stort behov av extern granskning. Bolaget behöver också planera för ett antal avstämningar och kontrollstationer i projekten.

Vi vill också att projektet kontinuerligt granskas externt. Det handlar allt för stora pengar som taxekollektivet och Stockholms skattebetalare i slutändan tar notan för. Därför är det viktigt att bolagets ekonomi och skattebetalarnas pengar hanteras effektivt. Inte minst givet projektets storlek måste stockholmarna kunna känna sig trygga med att bolaget och vi som styrelse gjorde allt i vår makt för att säkra god vattenförsörjning under många fler decennier samtidigt som vi tog största möjliga hänsyn till deras taxer och skattepengar.

§ 7. Koncernstyrelsen i Stockholms Stadshus ABs beslut avseende kompletterande ägardirektiv

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att ge fullmakt till kommunstyrelsen för genomförande av upphandling och avtalsförvaltning av upphandlings- och avtalssystem, i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande (dnr KS 2025/173).
för egen del finansiera den del av upphandlingen som avser bolaget, i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande (dnr KS 2025/173).
om VD beslutar att bolaget ska delta i central upphandling av ny kontaktcenterplattform, ge fullmakt till servicenämnden för genomförande av upphandling, införande och avtalsförvaltning, i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande (dnr KS 2025/177).

§ 8. Anmälan av arkivansvarig för Stockholm Vatten och Avfall AB

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan av VDs beslut att utse avdelningschef för Verksamhetsstöd, Niklas Björkman, till Arkivansvarig för Stockholm Vatten och Avfall AB.

§ 9. Lägesrapport SFA komprimerad september 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att
Lägesrapport SFA komprimerad september 2025 godkänns.
Lägesrapport SFA komprimerad september 2025 överlämnas till Stockholms Stadshus
AB för kännedom.

§ 10. Anmälan om fattade investeringsbeslut januari – juni 2025, 10 - 50 mnkr

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att
godkänna anmälan.

§ 11. Anmälan om fattade upphandlingsbeslut jan – juni 2025, för upphandlingar över 10 mnkr

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att
godkänna anmälan.

§ 12. Anmälan om årlig inköpsrapport juni 2024 – juni 2025

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att
godkänna anmälan.

§ 13. Övriga anmälningsärenden

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att
godkänna anmälan.

Vid protokollet

Susanne Österlund

Verifikat

Document ID 09222115557558012952

Dokument

Styrelseprotokoll Stockholm Vatten och Avfall AB nr 5 2025

Huvuddokument

6 sidor

Startades 2025-09-25 14:41:04 CEST (+0200) av Susanne
Österlund (SÖ)

Färdigställt 2025-10-07 17:27:27 CEST (+0200)

Signerare

Susanne Österlund (SÖ)

Stockholm Vatten och Avfall AB

Personnummer 6503210269

susanne.osterlund@svoa.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"Susanne Elisabeth Österlund"

Signerade 2025-09-25 14:49:13 CEST (+0200)

Gabrielle Gjerswold (GG)

Ordförande

Personnummer 6712091187

gabrielle.gjerswold@mp.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"

Signerade 2025-09-25 16:33:55 CEST (+0200)

Anna Cederschiöld Stuart (ACS)

Vice ordförande

Personnummer 810529-0384

anna.cederschiold.stuart@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"ANNA CEDERSCHIÖLD STUART"

Signerade 2025-10-07 17:27:27 CEST (+0200)



Verifikat

Document ID 09222115557558012952

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

